

PROJEKTY KOMPLEMENTARNE

PROJEKT 1.

Rewaloryzacja kwartału ulic starego miasta w Morągu – rewaloryzacja budynków zabytkowych oraz przestrzeni miejskiej

Projekt przewiduje przede wszystkim zagospodarowanie przestrzeni wokół zabudowy fragmentu starego miasta, znajdującego się na obszarze ścisłej ochrony konserwatorskiej. Planowane do realizacji działania dotyczą obszaru okalającego obiekty dziedzictwa kulturowego, tj.: gotyckiego ratusza, gotyckiego kościoła, zamku krzyżackiego oraz Pałacu Dohnów. Otoczenie przedmiotowych obiektów wymaga podjęcia szeregu działań wpływających zarówno na funkcjonalność przestrzeni publicznej, jak i jej jakość. Zakres projektu obejmuje m.in.: rewaloryzację budynków zabytkowych, utworzenie trawników, ustawienie ławek i pojemników na śmieci, a także modernizację nawierzchni dróg i chodników. W wyniku realizacji projektu usprawniona zostanie komunikacja piesza i kołowa na terenach wokół starego miasta, ponadto poprawie ulegnie jakość środowiska miejskiego, a jeden z najbardziej reprezentatywnych fragmentów Morąga stanie się jego wizytówką.

PROJEKT 2.

Rewitalizacja terenów przyszpitalnych oraz adaptacja wybranych pomieszczeń w budynkach szpitala do zmiany funkcji, kompleksowa termomodernizacja budynków szpitalnych.

Głównymi celami projektu jest zapewnienie lepszego dostępu do świadczeń medycznych oraz zwiększenie ich jakości, poprzez realizację następujących działań:

- Adaptacja pomieszczeń gospodarczych na potrzeby sali rehabilitacyjnej dla oddziału rehabilitacji;
- Adaptacja pomieszczeń po byłym oddziale neurologii na oddział rehabilitacji dziennej;
- Adaptacja pomieszczeń po byłej kotłowni na magazyny gospodarcze;
- Kompleksowa termomodernizacja budynków szpitala;



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

- Budowa miejsc parkingowych, przebudowa dróg i chodników;
- Renowacja trawników, nasadzenia roślin;
- Wyznaczenie miejsc rekreacyjnych dla pacjentów;
- Zabudowa miejsca na odpady szpitalne.

W wyniku realizacji projektu poprawie ulegnie dostęp do jednostek organizacyjnych szpitala, zagospodarowane zostaną nieużytkowane tereny przyszpitalne oraz poprawie ulegnie efektywność energetyczna budynków szpitala. Podmiotem realizującym projekt jest Szpital Miejski w Morągu Sp. z o. o., znajdujący się przy ul. Dąbrowskiego 16.

PROJEKT 3.

Zagospodarowanie targowiska miejskiego

Targowisko miejskie w Morągu położone jest w centrum miasta, w obrębie strefy ochrony konserwatorskiej. Z uwagi na fakt, iż nie spełnia ono wymaganych standardów dla tego typu obiektów, niezbędna jest jego modernizacja. Zakres przedsięwzięcia obejmować będzie: zwiększenie liczby miejsc parkingowych, usprawnienie komunikacji wewnętrznej targowiska od strony ulicy Młyńskiej, przebudowę stoisk handlowych w celu wkomponowania ich w przestrzeń staromiejską, utwardzenie nawierzchni terenu targowiska i ciągów pieszo-jezdnych, przyłączenie niezbędnych mediów, oświetlenie obszaru targowiska, wymiana ogrodzenia, wyznaczenie specjalnego miejsca do promocji lokalnych produktów oraz niewielkiej przestrzeni parkowej. W ramach podejmowanych działań uwzględnione zostaną ponadto potrzeby osób niepełnosprawnych. Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do kształtowania ładu przestrzennego oraz zwiększenia poziomu bezpieczeństwa publicznego, a także promocji lokalnych produktów. Uwzględnić trzeba fakt, że targowisko oprócz podstawowej funkcji handlowej, pełni również funkcje społeczne – zachodzą tu bowiem różnego rodzaju interakcje międzyludzkie. Poprawa jakości przestrzeni targowiska miejskiego wpłynie na integrację społeczną użytkowników targowiska.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



PROJEKT 4.

Zagospodarowanie terenu oraz modernizacja Szkoły Podstawowej nr 2 i Gimnazjum nr 2 w Morągu.

Celem projektu jest poprawa warunków kształcenia osób najmłodszych, poprzez zwiększenie funkcjonalności otoczenia budynków szkoły podstawowej i gimnazjum, znajdujących się przy ul. Żeromskiego oraz zapewnienia uczniom odpowiednich warunków do nauki. Zakres rzeczowy projektu przewiduje zagospodarowanie terenu wokół szkoły i boisk sportowych (utworzenie ścieżek komunikacyjnych oraz dodanie obiektów małej architektury). Inwestycja dotyczy także remontu ogrodzenia szkoły oraz wyposażenia terenów okalających obiektów w infrastrukturę parkową i urządzenia sportowe.

PROJEKT 5

Modernizacja Gimnazjum nr 1 w Morągu wraz z ogrodzeniem i zagospodarowaniem terenu

Projekt ma na celu podniesienie warunków kształcenia młodzieży, poprzez wzbogacenie jakości usług edukacyjnych oraz umożliwienie dzieciom i młodzieży naukę, a nauczycielom pracę w lepszych warunkach. Zakres inwestycji obejmuje modernizację pomieszczeń oraz instalacji wewnątrz budynku szkoły, znajdującego się przy ul. Mickiewicza. Wymianie ulegnie ponadto ogrodzenie szkoły, natomiast teren otaczający szkołę wyposażony zostanie w infrastrukturę parkową i urządzenia sportowe. Dzięki realizacji inwestycji poprawie ulegnie efektywność energetyczna budynków, poprawie ulegnie również jakość świadczonych usług.

PROJEKTY POZOSTAŁE

Wśród pozostałych projektów znajdują się przedsięwzięcia z zakresu gospodarki niskoemisyjnej, w szczególności dotyczące poprawy efektywności energetycznej budynków:



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



- Poprawa efektywności energetycznej budynku Przedszkola „Jedyneczka” w Morągu;
- Poprawa efektywności energetycznej budynku Gimnazjum Nr 1 w Morągu;
- Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej;
- Termomodernizacja budynków mieszkalnych – komunalnych;
- Termomodernizacja budynków przy ulicy Herdera 3 oraz ulicy 3 Maja 21 realizowana przez Spółdzielnię Mieszkaniowo-Lokatorsko-Własnościową „NARIE” w Morągu;
- Termomodernizacja budynku Filii Powiatowego Urzędu pracy w Morągu przy ul. H. Dąbrowskiego 8;
- Termomodernizacja Zespołu Szkół Licealnych przy ul. 11 Listopada 7;
- Termomodernizacja Zespołu Szkół Zawodowych i Ogólnokształcących przy ul. Kujawskiej 1;
- Termomodernizacja budynku Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej przy ul. Dworcowej 9;
- Modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego;
- Modernizację i rozbudowę sieci ciepłowniczej w Morągu realizowaną przez Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Morągu.

3.5. Wizja wyprowadzania obszarów zdegradowanych ze stanu kryzysowego

Wizja Morąga po przeprowadzeniu procesów rewitalizacyjnych

Przeprowadzenie procesów rewitalizacyjnych w Morągu wpłynęło na zintensyfikowanie działań zmierzających do profesjonalizacji miasta, jako regionalnego ośrodka pomocy terapeutycznej dla dzieci z zaburzeniami psychofizycznymi, a także opieki dla osób starszych. Morąg stał się regionalnym liderem w zakresie specjalistycznych usług terapeutycznych.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Wizja obszaru Śródmieście po przeprowadzeniu procesów rewitalizacyjnych

Wielofunkcyjne śródmieście Morąga zaspokaja codzienne potrzeby jego mieszkańców. Stanowi atrakcyjną przestrzeń do życia, w której dobrze funkcjonują więzi sąsiedzkie, a oddolne inicjatywy skutkują dbałością mieszkańców o estetykę, bezpieczeństwo i czyste środowisko. Mieszkańcy identyfikują się z przestrzenią publiczną, emocjonalnie odbierając ją jako wspólne dobro, a nie przestrzeń niczyją.

Wizja obszaru Zatorze po przeprowadzeniu procesów rewitalizacyjnych

Odnowione społecznie i funkcjonalnie Zatorze stało się miejscem, w którym przezwyciężono izolację różnych grup społecznych, usprawniono kontakty między zorganizowanymi grupami mieszkańców osiągając pełną integrację społeczną. Dzięki uspołecznieniu przeprowadzonych przekształceń obszar Zatorza nie tylko spełnia oczekiwania mieszkańców, ale jest źródłem poczucia dumy. Zatorze jest najczęściej odwiedzanym obszarem miasta, oferującym szeroki katalog form spędzania czasu wolnego: imprezy integracyjne na zmodernizowanym stadionie (sportowe, masowe, pikniki rodzinne itp.), zabawy terenowe w odnowionym zabytkowym parku (ścieżki edukacyjne, siłownie zewnętrzne, place zabaw), wydarzenia organizowane przez Centrum Integracji Społecznej itp. Na Zatorzu zlokalizowany jest również Dom Dziennego Pobytu, który oferuje profesjonalne wsparcie i usługi opiekuńcze, a Podmioty Ekonomii Społecznej nie tylko dbają o estetykę przestrzeni, ale stanowią swoisty inkubator reintegracji zawodowej bezrobotnych.

3.6. Realizacja zasady partnerstwa i partycypacja

Wytyczne w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych na lata 2014-2020 wskazują na potrzebę określenia stopnia realizacji zasady partnerstwa w odniesieniu do programu rewitalizacji, zarówno na etapie jego przygotowania, jak również na etapach wdrażania i oceny jego efektów.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

W programie rewitalizacji należy wykazać, że w jego przygotowanie zaangażowano społeczność lokalną i umożliwiono szeroką partycypację społeczną. Dla efektywności rewitalizacji konieczne jest silne i trwałe partnerstwo między różnymi podmiotami zaangażowanymi w prowadzenie procesu rewitalizacji, a szczególnie we wdrażanie i ocenę efektów programu rewitalizacji.

Partycypacja to jednym słowem udział, społeczna - oznacza, że dotyczy każdego członka zbiorowości jaką jest społeczeństwo. Badania partycypacji w życiu społeczno-politycznym w Polsce wykazują niski jej poziom. Potwierdza to m.in. analizowany wskaźnik frekwencji w wyborach parlamentarnych 25.10.2015 r.

Rewitalizacja to proces, który bezpośrednio dotyczy społeczeństwa. Kumulatywne nasilenie negatywnych zjawisk społecznych spowodowało trwałe wykluczenie części społeczności lokalnej. Osoby te - beneficjenci końcowi procesu rewitalizacji - w szczególności powinny zostać zaangażowane na etapie planowania, wdrażania i oceny procesu rewitalizacji. Niemniej jednak wykluczeni najczęściej dotknięci są tzw. wyuczoną bezradnością, która przejawia się brakami w sferze zachowań społecznych, w szczególności przekonaniem o braku wpływu na bieg wydarzeń. Bierność tej grupy jest wynikiem deficytu motywacyjnego. W skrajnych przypadkach przeradza się on w deficyt emocjonalny, który przejawia się stanami apatii, depresji, lęku, a nawet wrogości.

W zaistniałej sytuacji zaktywizowanie tej grupy społecznej jest dużym wyzwaniem. Przedmiotowy dokument stanowi wstępny etap programowania procesu rewitalizacji, w ramach którego zostały wypracowane mechanizmy włączenia jak największej grupy społeczeństwa w dalszy proces programowania, a także wdrażania i oceny skutków realizacji.

Na etapie opracowania Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Morąg do roku 2023 udział społeczeństwa zapewniony został w następujący sposób:

- a) przez narzędzia komunikacji jednostronnej:
- plakaty informacyjne - rozmieszczone na słupach ogłoszeniowych, tablicach informacyjnych oraz innych przeznaczonych do informowania miejscach; zawierały informacje o przystąpieniu do opracowania programu rewitalizacji,



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

o współfinansowaniu przedmiotowego opracowania ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego, jak również zawierały informacje o miejscu i terminach spotkań konsultacyjnych;

- audycje w mediach - spoty radiowe i telewizyjne - Radio ZET Gold, Telewizja Mazury,
- ogłoszenia w lokalnej prasie - Gazeta Morąska,
- komunikaty i informacje zawarte na stronie internetowej Miasta;

b) przez narzędzia komunikacji ze sprzężeniem zwrotnym:

- spotkania konsultacyjne - przedmiotem spotkań było omówienie nowego podejścia do rewitalizacji w okresie 2014-2020, omówienie społecznego aspektu procesu rewitalizacji, a następnie prezentacja wyników analizy wskaźnikowej wraz z metodologią delimitacji obszarów rewitalizowanych; uczestnicy mieli możliwość zadawania pytań, zgłaszania propozycji przedsięwzięć, wyrażania opinii,
- zamieszczenie materiałów po spotkaniach na stronie internetowej Miasta - możliwość wnoszenia propozycji przedsięwzięć za pomocą załączonego formularza - karty projektu;
- celem kolejnego spotkania konsultacyjnego było omówienie wypracowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych wraz z mechanizmami ich wdrażania; uczestnicy mieli możliwość zadawania pytań, wyrażania opinii;
- zamieszczenie projektu dokumentu LPR na stronie internetowej Miasta, możliwość opiniowania dokumentu przez interesariuszy procesu rewitalizacji.

Zapewnienie udziału społeczeństwa na tym etapie zostało zrealizowane poprzez interdyscyplinarną kampanię informacyjną na temat podjęcia prac nad LPR i zaproszenia na spotkania konsultacyjne (prasa, radio, telewizja, strona internetowa Miasta, plakaty). Spotkania umożliwiły ich uczestnikom udział w debacie, której przedmiotem był projektowany proces rewitalizacji. Przedmiotem dyskusji były również partycypacje społeczne. Moderatorzy spotkania zwrócili uwagę na potrzebę doboru odpowiednich metod zaangażowania grup wykluczonych społecznie. Wyrażono opinię o potrzebie powstrzymania się od bezpośrednich badań ankietowych, wywiadów i tym podobnych form uzyskiwania informacji od



wykluczonych społecznie mieszkańców obszarów rewitalizowanych, aby ich nie wprawiać w zakłopotanie, które mogłoby spowodować następstwa w postaci: podawania fałszywych informacji, zatajania prawdziwych powodów trudnej sytuacji, a w konsekwencji izolacji na etapie wdrażania procesu rewitalizacji w obawie przed dalszymi kłopotliwymi pytaniami. Przeprowadzona analiza wskaźnikowa zdiagnozowała występujące na obszarach rewitalizowanych problemy społeczne. LPR programuje przedsięwzięcia wyznaczające ramy dla rozwiązywania tych problemów, a szczegółowe metody zostaną wypracowane na etapie wdrażania. Dlatego niezwykle istotny jest proces wdrażania wraz z oceną postępów procesu rewitalizacji, aby pobudzać oddolne inicjatywy i niezwłocznie reagować na potrzeby mieszkańców, dostosowując narzędzia i mechanizmy do zastanej sytuacji.

W aspekcie socjologicznym partycypacja to relacja społeczna zmniejszająca dystans, brak równowagi pomiędzy podmiotami ulokowanymi w przestrzeni społecznej a decydentami. W praktyce partycypacja najczęściej przybiera formę jednostronną - zapewniającą udział szeroko rozumianego społeczeństwa w podejmowaniu decyzji. Ta forma może jednak prowadzić do utrwalania postawy roszczeniowej społeczeństwa, które będzie miało wyłącznie oczekiwania uzasadnione trudną sytuacją życiową.

Dlatego też partycypacja społeczna w ramach LPR ma być wyrazem zasady partnerstwa, tj. mieć formę relacji dwustronnej, która umożliwi nie tylko udział społeczeństwa w decydowaniu, ale również umożliwi decydentom, lokalnym liderom, organizacjom pozarządowym wpływ na to w jaki sposób działają i jakie cele realizują beneficjenci końcowi.

Mając na względzie powyższe rozważania wypracowano koncepcję pn.:

MANUFAKTURA PRACY ORGANICZNEJ

Manufaktura, czyli rękodzieło, praca ręczna oparta na podziale pracy, której każdy etap wykonywany jest przez wyspecjalizowanych pracowników.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Praca organiczna, czyli praca polegająca na harmonijnym i uporządkowanym współgraniu wszystkich warstw i dziedzin życia, gwarantujących dobro społeczeństwa. Jest to związane z postrzeganiem całego społeczeństwa jako jednego organizmu.

„*Manufaktura Pracy Organicznej*” (MPO) to partycypacyjny model współpracy – „małymi krokami”, poprzez jasny podział obowiązków, wyłonienie lokalnych liderów i zwiększenie zaangażowania wszystkich mieszkańców, dążenie do aktywizacji każdej dziedziny życia społeczno-gospodarczego.

MPO to rodzaj zespołu ds. wdrażania i oceny procesu rewitalizacji. Zamierzeniem autorów tej koncepcji było uniknięcie takiej właśnie nomenklatury. "Zespół do spraw..." jednoznacznie kojarzy się z komórką organizacyjną, sformalizowaną, zamkniętą grupą osób, która zajmuje się określonym rodzajem zadań.

MPO to kolektyw związany stałą wspólną pracą, mający wspólny cel dostrzegany przez wszystkie współdziałające jednostki. Efektywność działania MPO zapewni wola współpracy jego członków, sprawna i otwarta komunikacja, a także podział zadań.

Lokalizacja:

W Morągu siedziba MPO mogłaby zostać zlokalizowana w budynku Ratusza na placu Jana Pawła II. Mając na względzie przełamywanie dystansu i aktywizację społeczną zasadnym jest umieszczenie MPO na obszarze rewitalizowanym, w sercu realizowanych przedsięwzięć, a nie np. w budynku Urzędu Miasta.

Lider:

Kilkuosobowa grupa składająca się z przedstawiciela JST, przedstawicieli organizacji pozarządowych, MOPS, przedsiębiorców. Lider będzie inicjował i koordynował pracę MPO, w szczególności będzie odpowiedzialny za:

- komunikację z partnerami,



- podział i delegowanie zadań,
- motywowanie partnerów,
- gromadzenie pomysłów i inicjatyw oddolnych,

Metodologia wyłonienia LIDERA:

W drodze zarządzenia Burmistrza zostanie wybranych 5 osób, które będą współtworzyły grupę LIDER MPO. Liczba osób w grupie podstawowej została określona jako 5, aby uniknąć sytuacji zdominowania grupy przez jednostkę. Wszystkie osoby w tej grupie będą miały równorzędne znaczenie i jednakowe uprawnienia. Osoby te zostaną wybrane spośród mieszkańców gminy i powinny odznaczać się osobowością przywódczą, zdolnościami organizacyjnymi i cieszyć się zaufaniem społecznym.

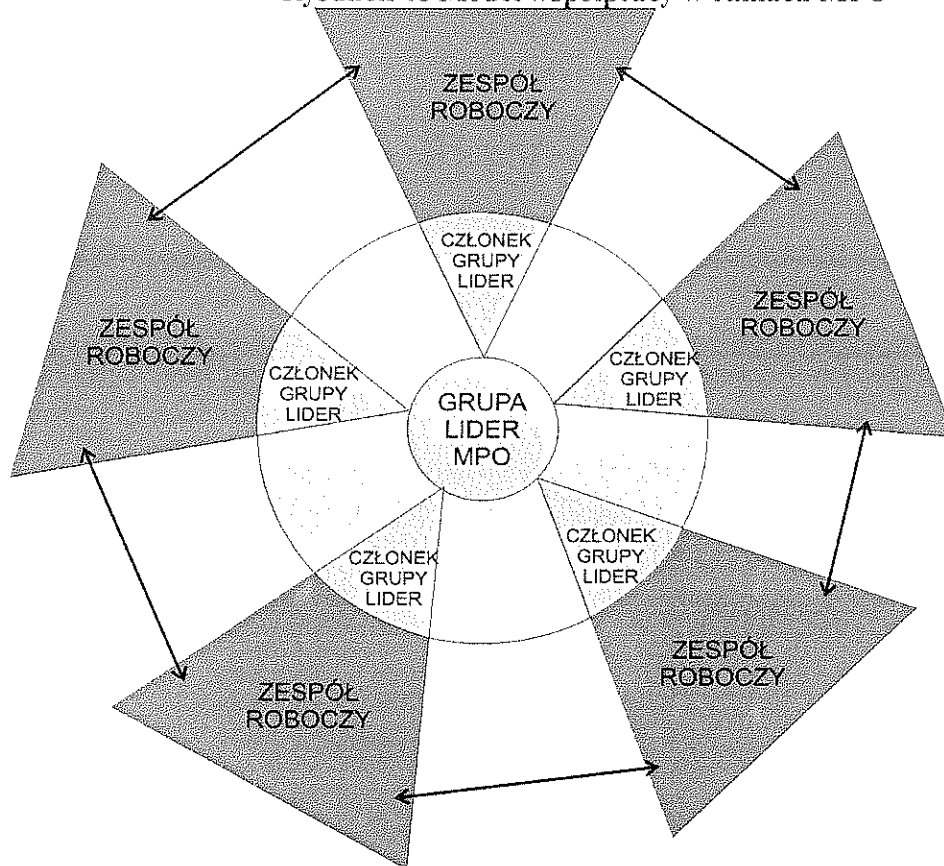
Nadrzędnym celem grupy LIDER jest koordynowanie wdrażania oraz monitorowanie realizacji założeń Lokalnego Programu Rewitalizacji. Każdemu członkowi grupy LIDER zostanie przypisany rodzaj działań, który będzie przez niego koordynowany. Charakter wskazanych do realizacji zadań będzie uzależniony od indywidualnych predyspozycji i umiejętności członków. Zadaniem każdego z członków będzie stworzenie swojego zespołu roboczego poprzez angażowanie do współpracy osób godnych zaufania, kompetentnych i równie wrażliwych i aktywnych społecznie.

W ten sposób powstanie pięć grup aktywistów społecznych wspierających proces rewitalizacji. Działania wszystkich grup będą koordynowane i wspierane przez podstawową jednostkę LIDER.

W ramach zabezpieczenia 5-osobowej struktury grupy LIDER na wypadek odejścia jej członka z przyczyn losowych lub założonej kadencyjności, nadrzędnymi czynnikami wyboru kolejnego członka grupy LIDER będą: jego staż działalności w MPO i kompetencje jakimi się odznacza. Następca będzie wybierany z liderów zespołów roboczych.



Rysunek 48 Model współpracy w ramach MPO



Źródło: Opracowanie własne

Partnerzy:

Samorząd gminny, samorząd powiatowy, jednostki organizacyjne JST, organizacje pozarządowe, kościoły i związki wyznaniowe, przedsiębiorcy, mieszkańcy (również dzieci i młodzież), placówki oświatowe i kulturalne.

Manufaktura Pracy Organicznej to wszystkie jednostki, które choćby wyrażą opinię, zgłoszą propozycję działania, będą uczestnikami wydarzeń, konkursów itp. Ideą Manufaktury jest współpraca wszystkich interesariuszy procesu rewitalizacji - od podmiotów zinstytucjonalizowanych do pojedynczych przedstawicieli społeczeństwa.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Mechanizmy włączania społeczeństwa:

**Działalność organizacji pozarządowych
fundamentem zwiększenia zaangażowania społeczeństwa.**

Organizacje pozarządowe będą istotnymi podmiotami inicjującymi włączenie obywateli w proces rewitalizacji. Planowane przez NGO przedsięwzięcia nie mogą zakładać jedynie pozyskiwania środków na dostarczenie usług poszczególnym grupom społecznym, ale dążyć do aktywizacji mieszkańców.

Rodzaje działań:

1) Działania zachęcające mieszkańców do wyjścia z domów - organizowane imprez integracyjnych, np. śniadanie na trawie, piknik rodzinny, sobotnie grillowanie, animacje dla dzieci, bieg po śniadanie (na mecie czeka na uczestników biegu "zdrowy prowiant"), gra w podchody itp. Tego rodzaju inicjatywy mają stanowić pretekst do zgromadzenia mieszkańców, aby "krok po kroku" włączać ich w proces rewitalizacji, w szczególności:

- KROK 1: informowanie społeczeństwa na temat planowanych inicjatyw, działań, zaproszenia na kolejne spotkania;
- KROK 2: wywiady dotyczące oczekiwań mieszkańców - formy spędzania czasu, pytania o charakter imprez, w których chcieliby uczestniczyć;
- KROK 3: informowanie o dobrych praktykach rewitalizacyjnych (co już zostało zrobione w Morągu, co zrobili partnerzy Ostródzko-Łławskiego Obszaru Funkcjonalnego) - pobudzanie inicjatyw oddolnych poprzez organizowanie wspólnych prac, np. informacje skierowane do mieszkańców określonego budynku wielorodzinnego, określonego podwórka o możliwości pozyskania np. sadzonek roślin z pytaniem: czy mieszkańcy zaangażują się w akcję sadzenia roślin, uporządkowanie otoczenia; pytania o sposób zagospodarowania otoczenia, rodzaj urządzeń zabawowych na organizowanym placu zabaw, rodzaje urządzeń w projektowanych siłowniach zewnętrznych, sposoby zagospodarowania przestrzeni - w ten sposób mieszkańcy zaangażują się w proces planowania, projektowania;



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

- KROK 4: angażowanie mieszkańców w proces wdrażania inicjatyw - propozycje wspólnych realizacji małych projektów, zaangażowanie mieszkańców na tym etapie spowoduje więź emocjonalną z nową, funkcjonalną przestrzenią, przyczyni się do dbałości o zachowanie tej przestrzeni;
- 2) Obecność MPO (w postaci stoiska, punktu informacyjnego) podczas wszelkich wydarzeń odbywających się na terenie Morąga - dystrybucja ulotek informujących o: przedsięwzięciach rewitalizacyjnych (zrealizowanych/planowanych), dane kontaktowe do MPO, zaproszenie do składania propozycji przedsięwzięć rewitalizacyjnych, możliwość zgłaszania oddolnych inicjatyw, możliwość oceny realizowanych przedsięwzięć (ankiety, wpisy do wykładanej książki itp.).

3.7. Mechanizmy zapewnienia komplementarności

Wymogiem koniecznym dla wspierania projektów rewitalizacyjnych jest zapewnienie ich komplementarności w różnych wymiarach, w szczególności dotyczy to komplementarności: przestrzennej, problemowej, proceduralno-instytucjonalnej, międzyokresowej oraz źródeł finansowania.

3.7.1. Komplementarność przestrzenna

Komplementarność przestrzenna oznacza konieczność uwzględnienia, podczas tworzenia i realizacji programu rewitalizacji, wzajemnych powiązań pomiędzy projektami rewitalizacyjnymi, realizowanymi zarówno na obszarze rewitalizacji, jak i znajdującymi się poza nim, ale oddziałującymi na obszar rewitalizacji. Zapewnienie komplementarności przestrzennej tych projektów ma służyć temu, by program rewitalizacji efektywnie oddziaływał na cały dotknięty kryzysem obszar, poszczególne projekty rewitalizacyjne wzajemnie się dopełniały przestrzennie oraz by zachodził między nimi efekt synergii.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



Obszar rewitalizacji Śródmieście odznacza się wysokim stopniem zdegradowania tkanki miejskiej, dużą gęstością zabudowy oraz zaludnieniem, a także brakiem możliwości zagospodarowania na nim atrakcyjnych przestrzeni publicznych oraz miejsc zapewniających mieszkańcom rekreację. Projekty, zaplanowane w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Morąg do roku 2023, mają na celu nie tylko wyprowadzenie obszarów ze stanu kryzysowego ale również stworzenie, za pomocą mechanizmu synergii, miasta funkcjonalnego i łatwego w dostępie dla mieszkańców oraz odwiedzających. W myśl przyjętej zasady postanowiono włączyć do działań rewitalizacyjnych projekt znajdujący się poza wyznaczonymi obszarami rewitalizacji, jednakże będący jednym z niewielu miejsc niezagospodarowanych i łatwych do oddania we władanie mieszkańcom. Takim terenem jest kwartał pomiędzy ulicą Sienkiewicza a Osiedlem Kolonii Warszawskiej, na którym w przeszłości znajdowały się ogródki działkowe, a planuje się tutaj stworzenie Tajemniczego Ogrodu Hortiterapii. Zaprojektowanie w taki sposób działań rewitalizacyjnych miało na celu stworzenie sieci powiązań tematycznych i przede wszystkim funkcjonalnych w Morągu, od północy miasta (obszaru rewitalizowanego Zatorze), poprzez centrum (obszar rewitalizowany Śródmieście), aż po południowy wschód (teren po byłych ogródkach działkowych). Projekty rewitalizacyjne zakładają nie tylko działania na poszczególnych obszarach ale również utworzenie dróg dojazdowych i ścieżek rowerowych. Poza obszarami rewitalizacji będzie również realizowany projekt miękkiej pn. Dźwięki Muzyki (muzykoterapia). Lokalizacją dla prowadzonego projektu będzie Park Miejski, który został poddany rewitalizacji w poprzednim okresie finansowania i znajduje się w bezpośrednim sąsiedztwie obszaru rewitalizacji Śródmieście. W związku z tym mieszkańcy obszaru rewitalizacji, a także pozostali mieszkańcy Morąga, nie będą mieli przeszkód w korzystaniu z zaproponowanych imprez i warsztatów, a jednocześnie będzie możliwe prowadzenie przedsięwzięcia w przestrzeni najlepiej do tego celu przystosowanej.

Zrewitalizowany obszar byłych ogródków działkowych, razem ze zrewitalizowanym zabytkowym parkiem oraz zrewitalizowanym w poprzednim okresie finansowania parkiem miejskim stworzy siatkę parków o funkcjach terapeutycznych, edukacyjnych oraz rekreacyjnych, oddziałującą, poprzez swoją lokalizację, na obszary rewitalizowane oraz ich



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

włączenie w funkcjonalną strukturę miasta. Ponadto, zaprogramowane działania o charakterze społecznym, w tym związane z działalnością Centrum Integracji Społecznej, stadionu miejskiego oraz z projektami realizowanymi na terenach parków, przeznaczone są dla wszystkich mieszkańców Morąga, łącznie z tymi zamieszkałymi poza obszarami rewitalizacji.

3.7.2. Komplementarność problemowa

Komplementarność problemowa oznacza konieczność realizacji projektów rewitalizacyjnych, które będą się wzajemnie dopełniały tematycznie, sprawiając, że program rewitalizacji będzie oddziaływał na obszar rewitalizacji we wszystkich niezbędnych aspektach (społecznym, gospodarczym, przestrzenno-funkcjonalnym, technicznym, środowiskowym).

Działania zaplanowane do realizacji w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Morąg do roku 2023 zakładają przystosowanie miasta do pełnienia nowej funkcji, a także aktywizację mieszkańców i stworzenie funkcjonalnej przestrzeni miejskiej. Najważniejszym motorem zmian w Morągu, a przede wszystkim na obszarach rewitalizacji, będzie realizacja projektu zintegrowanego Regionalnego Centrum Pomocy Terapeutycznej. Zaprojektowany on został w taki sposób, aby rozwiązywał zdiagnozowane problemy we wszystkich sferach, w szczególności na obszarach rewitalizacji, ale również oddziaływał na całe miasto.

W ramach projektu Zintegrowanego Regionalnego Centrum Pomocy Terapeutycznej zaplanowano realizację trzech podstawowych projektów:

1. Kolej na zmiany to czteromodułowy projekt zakładający działania w aspekcie:
 - Społecznym - Centrum Integracji Społecznej ma zapewnić dodatkowe miejsca pracy oraz realizację programów wspierających aktywizację zawodową mieszkańców, co skutecznie przeciwdziałać będzie bezrobociu i przełoży się na obniżenie poziomu ubóstwa. Ponadto realizowane przez Centrum projekty społeczne mają na celu przeciwdziałanie społecznemu wykluczeniu oraz integracji wszystkich mieszkańców Morąga. Dodatkowo wspierane będą wszelkie działania



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

o charakterze terapeutycznym. Modernizacja Stadionu Miejskiego i rewitalizacja parku stworzą odpowiednią przestrzeń do aktywnego spędzania czasu, zarówno dla dzieci, młodzieży i dorosłych z obszaru rewitalizacji Zatorze jak i z pozostałych części miasta. Organizacja imprez dla całej społeczności morąskiej wpłynie na zwiększenie więzi między mieszkańcami. Utworzenie Domu Dziennego Pobytu i świetlicy terapeutycznej bezpośrednio wpłynie na poprawę sytuacji osób zagrożonych wykluczeniem, zarówno z obszaru rewitalizacji Zatorze jak i Śródmieście.

- **Przestrzenno – funkcyjnym** – Wszystkie działania prowadzone w ramach projektu zintegrowanego wpłyną na polepszenie sytuacji w tej sferze. Przede wszystkim mieszkańcy obszaru rewitalizacji zyskają miejsca do wypoczynku i rekreacji oraz dostęp do infrastruktury społecznej. Zamiany zajdą w estetyce obszaru rewitalizacji dzięki działaniom nastawionym na adaptowanie obiektów do pełnienia nowych funkcji oraz modernizacji istniejącego stadionu, a także rewaloryzacji parku. Skoncentrowanie większości projektów przy ul. Żeromskiego ma na celu włączenie obszaru w przestrzeń funkcjonalną miasta, co nie jest możliwe bez kompleksowej zmiany estetyki tego miejsca oraz nadaniu obiektom niezagospodarowanym nowych funkcji społecznych.
- **Technicznym** – Prowadzone działania we wszystkich czterech modułach projektu będą zakładały działania inwestycyjne, które zostaną zrealizowane z zachowaniem zasad efektywności energetycznej obiektów.
- **Środowiskowym** – Wszystkie programowane w Lokalnym Programie Rewitalizacji działania zostaną przeprowadzone zgodnie z zasadami ochrony środowiska oraz z poszanowaniem dóbr naturalnych Morąga. Na obszarze zabytkowego parku nie planuje się działań wpływających negatywnie na istniejącą roślinność.
- **Gospodarczym** – Dzięki działalności Centrum Integracji Społecznej powstaną nowe miejsca pracy, związane z obsługą stadionu, obsługą zrewitalizowanych



parków oraz działalnością domów pomocy społecznej. Ponadto realizacja programowanych projektów spowoduje zapotrzebowanie na usługi oraz placówki handlowe towarzyszące ich funkcjonowaniu, jak np. specjalistyczne sklepy oraz wypożyczalnie sprzętu terapeutycznego lub sportowo-rekreacyjnego. Dzięki kompleksowemu zrealizowaniu projektu powstanie przestrzeń o nowych możliwościach.

2. Dźwięki majowe stanowią będą uzupełnienie działań już realizowanych, czyli rewitalizacji Parku Miejskiego oraz projektu Kolej na zmiany. W ramach przedsięwzięcia zostały zaplanowane przede wszystkim działania w aspekcie społecznym, których realizacja będzie miała na celu promowanie Morąga jako regionalnego ośrodka profesjonalnej terapii dzieci oraz osób starszych, co przełoży się na poprawę sfery gospodarczej, w szczególności na obszarze rewitalizacji Śródmieście.
3. Tajemniczy Ogród Hortiterapi to projekt realizujący działania przede wszystkim w aspekcie społecznym, poprzez zagospodarowanie terenu po byłych ogródkach działkowych na funkcje terapeutyczne i edukacyjne. Jest również komplementarny z działaniami w ramach projektu Kolej na zmiany i Dźwięki Majowe ze względu na specjalistyczne warsztaty z zakresu hortiterapii jakie będą prowadzone na nowo zagospodarowanym terenie. Realizacja projektu wpłynie również na powstanie funkcjonalnej przestrzeni rekreacyjnej dla mieszkańców Morąga, która będzie uzupełnieniem dla terenów zlokalizowanych na Zatorzu oraz w Parku Miejskim, co uzupełni działania w sferze przestrzenno-funkcjonalnej zaplanowane w ramach procesu rewitalizacji. W aspekcie środowiskowym mieszkańcy zyskają miejsce wyróżniające się różnorodną roślinnością, w tym charakterystyczną dla regionu, a przede wszystkim zostanie uporządkowany i zagospodarowany obszar, który może stać się jednym z atrakcyjniejszych w mieście.

Dopełnieniem projektu zintegrowanego będą działania komplementarne. Wszystkie stanowią uzupełnienie działań ukierunkowanych na poprawę w sferze przestrzenno –



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej. W przypadku realizacji projektu pn. Zagospodarowanie targowiska miejskiego, poprawie ulegnie sytuacja gospodarcza na terenie rewitalizacji Śródmieście poprzez powstanie nowoczesnego i funkcjonalnego miejsca do prowadzenia działalności gospodarczej. Modernizacja szpitala pozwoli na uzupełnienie oferty skierowanej do dzieci i młodzieży z zaburzeniami psychofizycznymi oraz dla osób starszych w ramach projektu zintegrowanego. Największy wpływ na zmiany w sferze społecznej będzie miała modernizacja szkół, a w związku z tym poprawa bazy oświatowej oraz zagospodarowanie targowiska, które pełni nie tylko funkcję gospodarczą, ale jest miejscem spotkań mieszkańców i organizacji licznych imprez.

3.7.3. Komplementarność proceduralno-instytucjonalna

Komplementarność proceduralno-instytucjonalna oznacza konieczność takiego zaprojektowania systemu zarządzania programem rewitalizacji, który pozwoli na efektywne współdziałanie na jego rzecz różnych instytucji oraz wzajemne uzupełnianie się i spójność procedur.

Komplementarność proceduralno-instytucjonalną zapewni system zarządzania programem rewitalizacji, który szczegółowo został opisany w realizacji zasady partnerstwa i partycypacji, w koncepcji pn.: Manufaktura Pracy Organicznej (MPO).

3.7.4. Komplementarność międzyokresowa

Komplementarność międzyokresowa projektów rewitalizacyjnych ma na celu zapewnienie ciągłości finansowania działań z zakresu rewitalizacji, a także trwałości i skuteczności ich efektów. W przypadku zrealizowanych działań współfinansowanych z funduszy europejskich w ramach perspektywy finansowej Unii Europejskiej na lata 2007-2013 możliwe jest ich uzupełnienie poprzez realizację projektów komplementarnych, np. o charakterze społecznym, realizowanych w ramach polityki spójności 2014-2020.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



W ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Morąga na lata 2008-2015 zrealizowane zostały następujące projekty:

- Rewitalizacja parku miejskiego w centrum Morąga (Projekt współfinansowany w ramach Działania 4.2 Rewitalizacja miast Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013)
- Przebudowa dróg wewnętrznych, parkingów i przejść dla pieszych na Osiedlu Pułaskiego w Morągu (Projekt współfinansowany w ramach Działania 4.2 Rewitalizacja miast Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013)
- Poprawa bezpieczeństwa publicznego poprzez budowę bezprzewodowego systemu monitoringu miejskiego w Morągu (Projekt współfinansowany w ramach Działania 4.2 Rewitalizacja miast Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013)
- Termomodernizacja budynków wielorodzinnych z wielkiej płyty ul: Pułaskiego 6A, Pułaskiego 10A, Sienkiewicza 8, Sienkiewicza 19, Armii Krajowej 9, Armii Krajowej 10, Mickiewicza 39, Pułaskiego 3, Pułaskiego 5, Pomorskiej 19 i Leśnej 30 w Morągu (Projekt współfinansowany w ramach Działania 4.1. Humanizacja blokowisk Poddziałanie. 4.1.1. Poprawa warunków technicznych budynków zrealizowanych w technologii z wielkiej płyty Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013)

Zaplanowany do realizacji, w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Morąg do roku 2023, projekt pn. Dźwięki Muzyki jest uzupełnieniem zrealizowanego projektu pn. Rewitalizacja parku miejskiego w centrum Morąga. Działania o charakterze społecznym będą realizowane w bezpośrednim sąsiedztwie obszaru Śródmieście, na terenie, który już został poddany rewitalizacji. Wybór ten został podyktowany możliwością wykorzystania przestrzeni już odpowiednio zagospodarowanej, posiadającej przystosowaną do tego celu infrastrukturę.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



3.7.5. Komplementarność źródeł finansowania

Komplementarność źródeł finansowania, w kontekście polityki spójności 2014-2020, oznacza, że projekty rewitalizacyjne, wynikające z programu rewitalizacji opierają się na konieczności umiejętnego uzupełniania i łączenia wsparcia ze środków EFRR, EFS i FS z wykluczeniem ryzyka podwójnego dofinansowania.

W przedstawionym programie rewitalizacji zaprogramowane zostały przedsięwzięcia o charakterze społecznym, których źródłem finansowania są środki EFS i FS, uzupełnione o działania inwestycyjne, finansowane ze środków EFRR i FS.

Swój udział w realizacji działań programowanych w Lokalnym Programie Rewitalizacji mają Gmina Morąg, Powiat Ostródzki, wszelkiego rodzaju organizację pozarządowe oraz interesariusze prywatni. Dlatego też środki, przeznaczone na realizację przedsięwzięć rewitalizacyjnych, poza funduszami strukturalnymi i funduszem spójności, powinny pochodzić z budżetu gminy oraz budżetu powiatu. Ponadto, na realizację przedsięwzięć można przeznaczyć środki pochodzące z partnerstwa publiczno-prywatnego oraz środki prywatne.

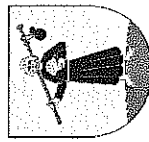


Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



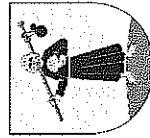
Tabela 28. Wykaz planowanych do realizacji projektów wraz ze wskazaniem źródła finansowania zewnętrznego

Planowany projekt	Źródło finansowania zewnętrznego	Osł priorytetowa	Oczekwane rezultaty	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji	Podmioty realizujące projekt
1. Rewitalizacja kwartału ulic starego miasta w Morągu – rewaloryzacja budynków zabytkowych oraz przetrzeźni miejskiej	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	8. OBSZARY WYMAGAJĄCE REWITALIZACJI 6. KULTURA I DZIEDZICTWO	Usprawnienie komunikacji pieszej i kołowej na terenach wokół starego miasta; poprawa warunków dla rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości	2018-2020	ok. 4 000 000 zł.	Gmina Morąg
2. Dostosowanie więzy ciśnienia do pełnienia funkcji integracyjno-społecznych	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	8. OBSZARY WYMAGAJĄCE REWITALIZACJI	Realizacja modułu wpływie na dostępność nowej funkcjonalnie przetrzeźni dla mieszkańców	2019-2023	1 600 000 zł	Gmina Morąg
3. Utworzenie Centrum Integracji Społecznej	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	8. OBSZARY WYMAGAJĄCE REWITALIZACJI	Projekt komplementarny z projektem nr 2	↑	↑	Gmina Morąg
4. Modernizacja Gimnazjum nr 1	Regionalny Program Operacyjny	9. DOSTĘP DO WYSOKIEJ JAKOŚCI	Wzbogacenie jakości usług edukacyjnych oraz	2017-2019	ok. 1 500 000 zł.	Gmina Morąg



LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORAG DO ROKU 2023

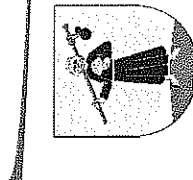
w Moragu z ogrodzeniem i zagospodarowaniem terenu	Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	USŁUG PUBLICZNYCH	umożliwienie dzieciom i młodzieży naukę, a nauczycielom pracę w dobrych warunkach		
<p>5. Poprawa efektywności energetycznej budynku Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Moragu</p> <p>Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej;</p> <p>Termomodernizacja budynków mieszkalnych – komunalnych;</p> <p>Modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego;</p> <p>Termomodernizacja budynków przy ulicy Herdera 3 oraz ulicy 3 Maja 21 realizowana przez Spółdzielnię</p>	<p>Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>	<p>4. EFEKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNA</p>	<p>Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii oraz wspieranie efektywności energetycznej</p>	<p>2016-2023</p>	<p>-</p>



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORĄG DO ROKU 2023

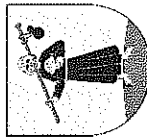
<p>Mieszkaniowo- Lokatorsko- Własnościową „NARIE” w Morągu; Termomodernizacja budynku Filii Powiatowego Urzędu pracy w Morągu przy ul. H. Dąbrowskiego 8; Termomodernizacja Zespołu Szkół Licealnych przy ul. 11 Listopada 7; Termomodernizacja Zespołu Szkół Zawodowych i Ogólnokształcących przy ul. Kujawskiej 1; Termomodernizacja budynku Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej przy ul. Dworcowej 9.</p>						
---	--	--	--	--	--	--



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORĄG DO ROKU 2023

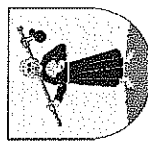
<p>Modernizację i rozbudowę sieci ciepłowniczej w Morągu realizowaną przez Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Morągu. Poprawa efektywności energetycznej budynku Przedszkola „Jedyneczka” w Morągu</p>					
<p>6. Zagospodarowanie terenu oraz modernizacja Szkoły Podstawowej nr 2 i Gimnazjum nr 2 w Morągu</p>	<p>Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>	<p>9. DOSTĘP DO WYSOKIEJ JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH</p>	<p>Przestrzeń publiczna wokół szkoły zostanie wyposażona w obiekty sportowe i rekreacyjne – powstanie atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego</p>	<p>2017-2018</p> <p>ok. 1 500 000 zł.</p>	<p>Gmina Morąg</p>
<p>7. „Modernizacja i zagospodarowanie morąskiego targowiska w centrum miasta”</p>	<p>Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020</p>	<p>6. KULTURA I DZIEDZICTWO</p>	<p>Umożliwienie lokalnym twórcom promocji i sprzedaży własnych produktów; miejsce spotkań lokalnej społeczności</p>	<p>2016-2023</p> <p>ok. 1 600 000 zł.</p>	<p>Gmina Morąg</p>



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORĄG DO ROKU 2023

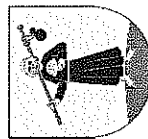
8. Rewitalizacja terenów przyszpitalnych oraz zmiana funkcjonalności wybranych pomieszczeń w budynkach szpitala, kompleksowa termomodernizacja budynków szpitalnych	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	4. EFEKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNA 5. ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ZASOBÓW 9. DOSTĘP DO WYSOKIEJ JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH	Poprawienie dostępu do jednostek organizacyjnych szpitala, zagospodarowanie terenów przyszpitalnych	2016-2023	-	Szpital Miejski w Morągu sp. z o.o.
9. Rewitalizacja zabytkowego parku miejskiego na ościeflu Zatorze w Morągu	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020	II Ochrona środowiska, w tym adaptacja do zmian klimatu	Utworzenie miejsc pracy; rozwój turystyki biegowej; poprawa dostępności mieszkańców obszaru zdegradowanego do miejsc rekreacji	2019	1 500 000 zł	Gmina Morąg
10. Włączenie społeczne przez aktywność fizyczną – rewitalizacja kompleksu sportowego na Zatorzu	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	8. OBSZARY WYMAGAJĄCE REWITALIZACJI	Dodatkowa atrakcyjna forma spędzania czasu wolnego	2016-2023	-	Gmina Morąg



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORĄG DO ROKU 2023

11. Adaptacja niezagospodarowanego obiektu w sąsiedztwie Stadionu Miejskiego do pełnienia funkcji społecznych	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	8. OBSZARY WYMAGAJĄCE REWITALIZACJI	Promowanie zdrowego stylu życia; powstanie nowych miejsc pracy (etaty dla trenerów, instruktorów, obsługi stadionu); pozytywny wpływ na rozwój sportowców	2018	ok. 3 500 000 zł	Gmina Morąg
12. Stworzenie „Tajemniczego Ogrodu Hortiterapii”	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	9. DOSTĘP DO WYSOKIEJ JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH	Miejsce integracji międzypokoleniowej mieszkańców; miejsce do prowadzenia zajęć terapeutycznych dla osób najbardziej ich potrzebujących	2016-2023	ok. 4 000 000 zł.	Gmina Morąg
13. „Dźwięki Majowe”	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020	9. DOSTĘP DO WYSOKIEJ JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH 11. WŁĄCZENIE SPOŁECZNE	Promowanie muzykoterapii, jako sposobu na przywrócenie zdrowia lub poprawy funkcjonowania osób z chorobami psychicznymi i fizycznymi, a także formy relaksu dla wszystkich ludzi	Impreza cykliczna	b.d.	-NGO
14. „Jesienne gry”	Regionalny Program Operacyjny	9. DOSTĘP DO WYSOKIEJ JAKOŚCI	Oferta gier terenowych skierowanych dla dzieci	Impreza cykliczna	b.d.	-NGO

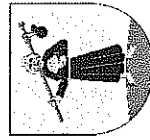


Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORAG DO ROKU 2023

	Województwa Warmińsko- Mazurskiego na lata 2014-2020	USŁUG PUBLICZNYCH				
--	---	----------------------	--	--	--	--

Źródło: Opracowanie własne na podstawie kart projektów przekazanych przez podmioty realizujące dany projekt



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

3.8. Oczekiwane wskaźniki osiągnięć procesu rewitalizacji

Podjęte działania rewitalizacyjne doprowadzą do poprawy sytuacji społecznej, gospodarczej oraz przestrzennej na zdegradowanym obszarze. Będą o tym informowały m.in. wartości poszczególnych wskaźników przyjętych jako mierniki przeprowadzenia procesu rewitalizacji.

Wskaźniki te pozwolą na uzasadnienie wiarygodności oraz realności zadań zaplanowanych w ramach procesu rewitalizacji.

Wskaźniki wykorzystane do monitorowania procesu rewitalizacji powinny spełniać następujące warunki:

- trafności - powinny być dostosowane do charakteru przedsięwzięcia i oczekiwanych efektów jego realizacji,
- mierzalności - powinny być wyrażone w wartościach liczbowych, umożliwiając ich weryfikację,
- wiarygodności - winny zostać zdefiniowane w sposób nie powodujący trudności z weryfikacją,
- dostępności - powinny być łatwe do wygenerowania.

Zgodnie z metodologią stosowaną przy tworzeniu projektów europejskich wskaźniki zostały podzielone na dwie kategorie: wskaźniki produktu oraz rezultatu. Produkt to bezpośredni i materialny efekt realizacji przedsięwzięcia mierzony za pomocą konkretnych wielkości. Natomiast rezultat określa się jako bezpośredni i natychmiastowy wpływ zrealizowanego zadania na obszar zdegradowany, uzyskany natychmiast lub w krótkim czasie po zrealizowaniu projektu. Zestawienie wskaźników produktu i rezultatu projektów planowanych do realizacji w ramach procesu rewitalizacji prezentuje poniższa tabela.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Tabela 29. Wskaźniki realizacji celów procesu rewitalizacji

Wskaźnik	Jednostka miary
Wskaźniki produktu	
Liczba zrealizowanych projektów inwestycyjnych	szt.
Liczba zrealizowanych projektów społecznych („miękkich”)	szt.
Liczba zrewitalizowanych obiektów rekreacyjnych	szt.
Powierzchnia zrewitalizowanych przestrzeni publicznych	m ²
Powierzchnia zrewitalizowanych parków	szt.
Liczba obiektów poddanych działaniom adaptacyjnym	szt.
Liczba zamontowanych lamp oświetleniowych	szt.
Liczba zamontowanych kamer monitoringu	m ²
Liczba utworzonych obiektów pomocy społecznej	szt.
Liczba obiektów poddanych działaniom termomodernizacyjnych	szt.
Liczba utworzonych obiektów infrastruktury sportowej i rekreacyjnej	szt.
Wskaźniki rezultatu	
Spadek liczby osób korzystających z pomocy społecznej	%
Liczba utworzonych miejsc pracy	Etat
Spadek bezrobocia	%
Liczba nowych przedsiębiorstw	szt.
Spadek liczby przestępstw	%
Liczba organizowanych imprez sportowych i masowych	szt.
Liczba utworzonych imprez cyklicznych	szt.
Liczba dzieci korzystających z warsztatów edukacyjnych	szt.
Liczba dzieci korzystających z warsztatów terapeutycznych	

Źródło: Opracowanie własne



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

3.9. Analiza możliwości budżetowych Morąga w zakresie realizacji przedsięwzięć zaplanowanych do realizacji w ramach procesu rewitalizacji

Przedsięwzięcia inwestycyjne zaplanowane do realizacji w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji mogą być finansowane z kilku źródeł: środków pochodzących z budżetu miasta, funduszy unijnych, środków prywatnych oraz innych środków publicznych.

Powodzenie całego procesu rewitalizacji będzie w dużej mierze uzależnione od możliwości finansowych Morąga. W związku z tym miasto musi wykazywać zdolność finansową do zrealizowania zaplanowanych projektów.

Wieloletnia Prognoza Finansowa to narzędzie zapewniające racjonalne planowanie zadań i długu w sektorze finansów publicznych w kilkuletniej perspektywie. Jest dokumentem strategicznym i priorytetowym poprzez długoplanowe ujęcie potrzeb i możliwości finansowych miasta.

W poniższej tabeli zaprezentowano prognozę sytuacji finansowej Morąga w latach 2016 - 2025. Ustawa o finansach publicznych z 27.09.2009 r. określa, że organ stanowiący jednostki samorządu terytorialnego nie będzie mógł uchwalić budżetu, którego realizacja spowoduje, że w roku budżetowym oraz w latach następnych relacja łącznej kwoty spłat przypadających w danym roku budżetowym, o których mowa w tym przepisie, do planowanych dochodów ogółem budżetu przekroczy odpowiednio obliczoną średnią arytmetyczną (art. 243 ustawy).

Dane zaprezentowane w poniższej tabeli w przypadku Morąga wskazują, że w każdym analizowanym roku relacja planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań do dochodów przyjmuje niższą wartość niż wartość dopuszczalnego wskaźnika spłaty zobowiązań, co świadczy o możliwościach finansowych miasta w zakresie realizacji zaplanowanych projektów.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Tabela 30. Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Morąg na lata 2016 - 2025

Wyszczególnienie	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dochody ogółem, w tym:	81 397 434,0 0	84 209 177,0 0	86 933 070,0 0	87 707 755,0 0	90 175 942,0 0	92 291 364,0 0	91 855 156,0 0	93 968 481,0 0	94 908 164,0 0	92 317 956,0
bieżące	75 219 939,0 0	77 864 745,0 0	79 924 372,0 0	80 530 848,0 0	82 826 789,0 0	84 765 831,0 0	84 139 011,0 0	86 077 388,0 0	86 938 161,0 0	84 258 253,0
majątkowe	6 177 495,0 0	6 344 432,0 0	7 008 698,0 0	7 176 907,0 0	7 349 153,0 0	7 525 533,0 0	7 706 145,0 0	7 891 093,0 0	7 970 003,0 0	8 049 703,0
<i>w tym ze sprzedaży majątku</i>	2 123 192,0 0	2 209 421,0 0	2 490 170,0 0	2 549 935,0 0	2 611 133,0 0	2 673 800,0 0	2 737 971,0 0	2 803 683,0 0	2 831 719,0 0	2 860 036,0
Wydatki ogółem, w tym:	75 605 906,0 0	77 619 135,0 0	79 385 698,0 0	81 007 755,0 0	83 775 942,0 0	85 711 364,0 0	87 755 156,0 0	89 868 481,0 0	94 908 164,0 0	92 317 956,0
wydatki bieżące, w tym:	68 943 406,0 0	71 321 530,0 0	72 936 951,0 0	74 404 238,0 0	77 013 940,0 0	78 787 074,0 0	80 664 684,0 0	82 607 836,0 0	83 433 914,0 0	84 268 2563,0 0
<i>odsetki</i>	800 000,0 0	650 000,0 0	600 000,0 0	550 000,0 0	500 000,0 0	400 000,0 0	400 000,0 0	200 000,0 0	0,00 0,00 0,00	0,00
<i>z tytułu gwarancji i poręczeń</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
wydatki majątkowe	6 662 500,0 0	6 297 605,0 0	6 448 747,0 0	6 603 517,0 0	6 762 002,0 0	6 924 290,0 0	7 090 472,0 0	7 260 645,0 0	11 474 250,0 0	8 049 703,0
Wynik budżetowy	5 791 528,0 0	6 590 042,0 0	7 547 372,0 0	6 700 000,0 0	6 400 000,0 0	6 580 000,0 0	4 100 000,0 0	4 100 000,0 0	0,00	0,00
Przychody ogółem, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
zaciągnięcie kredytów/pozyczek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
wolne środki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORĄG DO ROKU 2023

Wyszczególnienie	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rozchody ogółem, w tym:	5 791 538,0 0	6 590 042,0 0	7 547 372,0 0	6 700 000,0 0	6 400 000,0 0	6 580 000,0 0	4 100 000,0 0	4 100 000,0 0	0,00	0,00
splata kredytów/pożyczek i wykup papierów wartościowych	5 791 538,0 0	6 590 042,0 0	7 547 372,0 0	6 700 000,0 0	6 400 000,0 0	6 580 000,0 0	4 100 000,0 0	4 100 000,0 0	0,00	0,00
w tym łączna kwota wyłączeń z limitu spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy	734 993,0 0	494 736,0 0	1 294 735,0 0	1 200 000,0 0	1 100 000,0 0	200 000,0 0	0,00	0,00	0,00	0,00
inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stan zadłużenia na koniec roku	42 017 414,0 0	35 427 372,0 0	27 880 000,0 0	21 180 000,0 0	14 780 000,0 0	8 200 000,0 0	4 100 000,0 0	0,00	0,00	0,00
Maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty zobowiązań	8,79 %	10,09 %	9,86 %	10 54%	10,39 %	10,04 %	9,54 %	8,50 %	7,61 %	6,71%
Relacja planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań do dochodów	7,19 %	8,01%	7,88 %	6,90 %	6,43%	7,35%	4,90 %	4,58 %	0,00 %	0,00%
Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 ufp.	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Załącznika nr 1 do Uchwały Rady Miejskiej w Morągu nr XIV/183/15 z dnia 25.11.2015 r



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

4. Nawiązanie do dokumentów strategicznych

Lokalny Program Rewitalizacji jest dokumentem programowym integrującym potrzeby lokalnej społeczności nie tylko w sferze społecznej, ale także w sferach przestrzennej i gospodarczej. Niniejszy program rewitalizacji jest zgodny z dokumentami planistycznymi i strategicznymi stanowiącymi podstawę polityki na szczeblu lokalnym i regionalnym.

Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Morąg

Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Morąg jest podstawowym dokumentem określającym priorytety, cele i kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. Jest także dokumentem kluczowym dla planowania rozwoju lokalnego i długofalowego zarządzania gminą. W Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Morąg zostały wyznaczone trzy cele strategiczne w ramach których wypracowano cele operacyjne.

Cel strategiczny 1

Wprowadzenie skutecznej polityki kreującej wzrost potencjału gospodarczego, zwłaszcza małych i średnich przedsiębiorstw, ich konkurencyjność oraz klimat dla inwestycji

Cel operacyjne w ramach celu strategicznego 1

- Utworzenie bazy informacji gospodarczych o Gminie Morąg,
- Wprowadzenie preferencyjnego systemu opłat, ulg i podatków dla przedsiębiorców lokalnych oraz inwestorów zewnętrznych, uwzględniającego branże strategiczne dla rozwoju Gminy Morąg,
- Utworzenie Agencji Rozwoju Lokalnego,
- Poszukiwanie i promocję alternatyw produkcyjnych,
- Stworzenie systemu wspólnej promocji przedsiębiorców i gminy.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Cel strategiczny 2

Podniesienie jakości infrastruktury technicznej i społecznej do poziomu stwarzającego warunki dla zrównoważonego rozwoju gminy oraz zapewniającego podniesienie standardu usług dla mieszkańców i turystów

Cel operacyjne w ramach celu strategicznego 2

- Pomoc w znalezieniu nowych pomieszczeń na potrzeby działalności warsztatów dla osób niepełnosprawnych,
- Utworzenie Domu Dziennego Pobytu dla osób starszych i niepełnosprawnych,
- Program oczyszczania i utylizacji odpadów,
- Racjonalizacja systemu szkolnictwa podstawowego,
- Wydłużenie oraz modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej.
- Podniesienie poziomu bezpieczeństwa na terenie Gminy Morąg,
- Budowa obwodnicy eliminującej ruch tranzytowy z centrum miasta.

Cel strategiczny 3

Wzrost atrakcyjności rekreacyjnej oraz poprawa wykorzystania potencjału turystycznego Gminy Morąg

Cel operacyjne w ramach celu strategicznego 3

- Koordynacja działań podejmowanych przez wszystkie podmioty zainteresowane rozwojem i promocją turystyki,
- Stworzenie bazy danych zawierającej informacje na temat miejsc noclegowych,
- Wprowadzenie preferencyjnego systemu opłat, ulg i podatków dla przedsiębiorców lokalnych oraz inwestorów zewnętrznych, uwzględniającego branże strategiczne dla rozwoju gminy,
- Stworzenie konkursowego systemu wspierania inicjatyw turystycznych i kulturalnych,
- Rozwój infrastruktury turystycznej.

Działania zaplanowane do realizacji w ramach procesu rewitalizacji na terenie Miasta Morąg wpisują się w ogóle założenia Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Morąg.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Celem nadrzędnym obu dokumentów jest rozwój społeczno-gospodarczy Morąga, a docelowo poprawa jakości życia jego mieszkańców. Projekty przewidziane do realizacji w Lokalnym Programie Rewitalizacji dla Miasta Morąg do roku 2023 są spójne z wszystkimi ww. celami strategicznymi Strategii. W procesie rewitalizacji Morąga zaplanowane zostały działania związane z rozwojem gospodarczym, poprawą jakości infrastruktury oraz wzrostem atrakcyjności rekreacyjnej miasta.

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Morąg na lata 2016 - 2025

Strategia stanowi wyraz lokalnej polityki społecznej, której celem jest działalność zmierzająca do poprawy standardów życia wszystkich mieszkańców wspólnoty samorządowej. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Morąg na lata 2016 - 2025 jest dokumentem kierującym podejmowanie działań, mających na celu skuteczne rozwiązywanie występujących problemów społecznych. Jej głównym celem jest dokonanie diagnozy sytuacji społecznej, następnie opracowanie priorytetów oraz celów lokalnej polityki społecznej, które posłużą przygotowaniu programów pomocowych wspierających osoby i rodziny w ich trudnej sytuacji życiowej.

W dokumencie wskazano następujące priorytety oraz cele strategiczne:

Priorytet I. Wspieranie aktywności zawodowej i przedsiębiorczości mieszkańców.

Cel strategiczny 1. Poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy.

Priorytet II. Zapobieganie ubóstwu, problemom mieszkaniowym i bezdomności.

Cel strategiczny 2. Poprawa warunków socjalno - bytowych gospodarstw domowych.

Priorytet III. Wspomaganie rodziny w wypełnianiu podstawowych funkcji.

Cel strategiczny 3. Poprawa procesu opieki i wychowywania w rodzinach.

Priorytet IV. Wspieranie rozwoju dzieci i młodzieży.

Cel strategiczny 4. Lepsze przygotowanie dzieci i młodzieży do wyzwań dorosłości.

Priorytet V. Kreowanie warunków dla aktywności i rozwoju seniorów.

Cel strategiczny 5. Poprawa standardów życia osób starszych.

Priorytet VI. Zmniejszanie izolacji społecznej osób niepełnosprawnych oraz chorujących.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Cel strategiczny 6. Poprawa jakości życia osób z niepełnosprawnością oraz osób przewlekle i ciężko chorujących.

Priorytet VII. Wsparcie mieszkańców w wychodzeniu z uzależnienia.

Cel strategiczny 7. Zmniejszenie skali problemu uzależnień w gminie.

Priorytet VIII. Aktywizacja i integracja społeczności lokalnych.

Cel strategiczny 8. Zwiększenie aktywności i poczucia integracji w społecznościach lokalnych.

Działania zaplanowane do realizacji w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji wpisują się w całości w priorytety oraz cele strategiczne Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Morąg na lata 2016 - 2025. Celem nadrzędnym obu dokumentów jest bowiem rozwiązywanie podstawowych problemów społecznych dotyczących najuboższą część lokalnej społeczności co w konsekwencji ma doprowadzić do poprawy ich trudnej sytuacji oraz przeciwdziałać wykluczeniu społecznemu.

Zintegrowana Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Ostródzko - Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2015 - 2025

Ostródzko-Iławski Obszar Funkcjonalny obejmuje swym zasięgiem tereny administracyjne sześciu gmin: Gmina miejska Ostróda, Gmina wiejska Ostróda, Gmina miejska Iława, Gmina wiejska Iława, Gmina Miłomłyn, Gmina Morąg i Powiat Ostródzki.

Zintegrowana Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Ostródzko - Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego zawiera główne kierunki rozwoju całego obszaru w sferze przestrzennej, gospodarczej i społecznej.

Główny cel dokumentu to wskazanie możliwych kierunków rozwoju współpracy między jednostkami samorządu terytorialnego tworzącymi obszar funkcjonalny oraz określenie najważniejszych z punktu widzenia OIOF przedsięwzięć planowanych do realizacji.

W Strategii wskazano następujące obszary priorytetowe oraz cele strategiczne:

Obszar Priorytetowy I. Konkurencyjna i nowoczesna gospodarka.

Cel strategiczny I.1. Poprawa atrakcyjności gospodarczej regionu.

Cel strategiczny I.2. Opracowanie systemu pozyskiwania i obsługi inwestorów.

Cel strategiczny I.3. Wsparcie przedsiębiorczości mieszkańców OIOF.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Cel strategiczny I.4. Wspieranie dostarczania usług dla przedsiębiorców.

Cel strategiczny I.5. Wsparcie konkurencyjności i innowacyjności lokalnej gospodarki.

Cel strategiczny I.6. Wsparcie rozwoju branż i produktów o silnej identyfikacji z regionem, przy uwzględnieniu regionalnych specjalizacji.

Cel strategiczny I.7. Opracowanie jednolitej marki turystycznej i inwestycyjnej Mazur Zachodnich.

Cel strategiczny I.8. Wsparcie procesów zrzeszania się i współpracy lokalnych przedsiębiorstw.

Cel strategiczny I.9. Wsparcie rozwoju turystyki na terenie OIOF.

Cel strategiczny I.10. Podnoszenie potencjału kapitału ludzkiego i społecznego.

Cel strategiczny I.11. Promocja zatrudnienia.

Obszar Priorytetowy II. Bogata i różnorodna infrastruktura.

Cel strategiczny II.1. Poprawa stanu infrastruktury drogowej i kolejowej.

Cel strategiczny II.2. Rozbudowa infrastruktury rowerowej i pieszo - rowerowej.

Cel strategiczny II.3. Rozwój systemów transportu zbiorowego.

Cel strategiczny II.4. Tworzenie warunków do rozwoju budownictwa mieszkaniowego.

Cel strategiczny II.5. Rozbudowa systemu usług komunalnych.

Cel strategiczny II.6. Podnoszenie dostępności do nowoczesnych technologii komunikacyjnych.

Cel strategiczny II.7. Podnoszenie jakości i dostępności infrastruktury sportowej i rekreacyjnej.

Cel strategiczny II.8. Rewitalizacja połączeń kanałowych i wykorzystanie zasobów wodnych subregionu.

Cel strategiczny II.9. Poprawa efektywności energetycznej.

Cel strategiczny II.10. Utrzymanie i rozwój obiektów edukacyjnych.

Cel strategiczny II.11. Podnoszenie funkcjonalności obszarów zurbanizowanych.

Cel strategiczny II.12. Ochrona obiektów zabytkowych.

Obszar Priorytetowy III. Wysoka jakość życia.



Cel strategiczny III.1. Poprawa jakości współpracy instytucji publicznych ze społecznością i budowanie postaw obywatelskich.

Cel strategiczny III.2. Podnoszenie efektywności działalności wychowawczej i oświatowej.

Cel strategiczny III.3. Podnoszenie jakości przygotowania uczniów do funkcjonowania na rynku pracy.

Cel strategiczny III.4. Wspieranie idei kształcenia ustawicznego i wykorzystywania umiejętności twórczych.

Cel strategiczny III.5. Wsparcie instytucji kultury.

Cel strategiczny III.6. Promocja kultury.

Cel strategiczny III.7. Promocja aktywności fizycznej.

Cel strategiczny III.8. Poprawa jakości i dostępności usług profilaktyki i ochrony zdrowia.

Cel strategiczny III.9. Rewitalizacja społeczna.

Cel strategiczny III.10. Pomoc społeczna.

Cel strategiczny III.11. Edukacja ekologiczna i ochrona środowiska.

Działania rewitalizacyjne planowane w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji wpisują się w cele i założenia Zintegrowanej Strategii Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Ostródzko - Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego. Główne projekty niniejszego dokumentu dotyczą eliminacji podstawowych problemów społecznych, pomocy najuboższym oraz walki z wykluczeniem społecznym. Takie same cele określono w celach strategicznych III.9 i III.10 Zintegrowanej Strategii. Poprawa sytuacji społecznej będzie skutkowałą realizacją pozostałych celów zawartych w Zintegrowanej Strategii Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Ostródzko - Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Województwa Warmińsko - Mazurskiego do roku 2025

Dokument będący aktualizacją Strategii z 2005 r. stanowi trzeci etap planowania strategicznego zapoczątkowanego przez władze regionu w 1999 r. To podstawowy plan strategiczny wytyczający kierunki rozwoju województwa warmińsko - mazurskiego. Strategia ta stanowi podstawę do przygotowania kolejnych regionalnych programów operacyjnych.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



Dokument wyznacza trzy obszary priorytetowe w perspektywie do 2025 r.:

- konkurencyjna gospodarka,
- otwarte społeczeństwo,
- nowoczesne sieci.

Dla powyższych obszarów priorytetowych określono do osiągnięcia cztery cele strategiczne:

Cel strategiczny I. Wzrost konkurencyjności gospodarki.

- 1.1. Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój inteligentnych specjalizacji.
- 1.2. Wzrost innowacyjności firm.
- 1.3. Wzrost liczby miejsc pracy.

Cel strategiczny II. Wzrost aktywności społecznej.

- 2.1. Rozwój kapitału społecznego.
- 2.2. Wzrost dostępności i jakości usług publicznych.

Cel strategiczny III. Wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych.

- 3.1. Doskonalenie administracji.
- 3.2. Intensyfikacja współpracy międzyregionalnej.

Cel strategiczny IV. Stworzenie nowoczesnej infrastruktury rozwoju.

- 4.1. Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz spójności wewnętrznej.
- 4.2. Dostosowana do potrzeb sieć nośników energii.
- 4.3. Poprawa jakości i ochrona środowiska przyrodniczego.

Projekty zaplanowane do realizacji w ramach rewitalizacji obszaru zdegradowanego w Morągu wpisują się w cele Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Województwa Warmińsko - Mazurskiego. Rozwiązanie podstawowych problemów wyznaczonego terenu spowoduje powstanie odpowiednich warunków do zrównoważonego rozwoju miasta, wzrostu konkurencyjności miejscowej gospodarki oraz stworzenia nowoczesnej infrastruktury.

Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020

Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko – Mazurskiego na lata 2014 – 2020 realizuje cele unijnej strategii na rzecz inteligentnego, zrównoważonego wzrostu



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



sprzyjającemu włączeniu społecznemu oraz osiągnięciu spójności gospodarczej, społecznej i terytorialnej poprzez koncentrację tematyczną i terytorialną wsparcia na przedsięwzięciach odnoszących się do następujących osi priorytetowych:

1. Inteligentna gospodarka Warmii i Mazur.
2. Kadry dla gospodarki.
3. Cyfrowy region.
4. Efektywność energetyczna.
5. Środowisko przyrodnicze i racjonalne wykorzystanie zasobów.
6. Kultura i dziedzictwo.
7. Infrastruktura transportowa.
8. Obszary wymagające rewitalizacji.
9. Dostęp do wysokiej jakości usług publicznych.
10. Regionalny rynek pracy.
11. Włączenie społeczne.
12. Pomoc techniczna

Działania programowane w LPR wpisują się w ramy osi priorytetowej 8 „Obszary wymagające rewitalizacji” – Priorytet inwestycyjny 9b „Wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich” oraz osi 11 „Włączenie społeczne” – Priorytet inwestycyjny 9i „Aktywne włączenie, w tym z myślą o promowaniu równych szans oraz aktywnego uczestnictwa i zwiększaniu szans na zatrudnienie”. Głównym celem programu rewitalizacji jest utworzenie Regionalnego Centrum Pomocy Terapeutycznej, który realizowany będzie programami o charakterze społecznym wspomaganych przedsięwzięciami inwestycyjnymi.

Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Całego Obszaru Miasta Morag

MPZP jest aktem prawa miejscowego przyjmowanego w formie uchwały rady gminy, określający przeznaczenie, warunki zagospodarowania i zabudowy terenu, a także rozmieszczenie inwestycji celu publicznego. Składa się z części tekstowej oraz graficznej.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego obejmuje swoim zasięgiem cały obszar Morąga. Programowane w LPR działania inwestycyjne nie naruszają zapisów MPZP.

Tabela 31. Zestawienie projektów w ramach LPR z funkcjami terenów objętych MPZP

L.p.	Projekt	Funkcje terenu przeznaczonego pod działania inwestycyjne
1.	Adaptacja wieży ciśnień na cele społeczne	Tereny infrastruktury technicznej
2.	Modernizacja stadionu	Tereny usług sportu i rekreacji,
3.	Rewaloryzacja Parku	Tereny zieleni parkowej,
4.	Adaptacja budynku przy stadionie	Tereny usług usługowa,
5.	Tajemniczy Ogród Hortiterapii	Tereny zieleni parkowej,
6.	Rewaloryzacja kwartału ulic starego miasta	Tereny usług, tereny zabudowy usługowej z mieszkalną, tereny zieleni parkowej, tereny usług handlu, tereny zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej, tereny obsługi komunikacji,
7.	Modernizacja szpitala z zagospodarowaniem terenu	Tereny usług ochrony zdrowia
8.	Zagospodarowanie targowiska miejskiego	Tereny usług handlu
9.	Modernizacja Szkoły Podstawowej i Gimnazjum nr 2	Tereny usług oświaty
10.	Termomodernizacja	Tereny zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej, tereny zabudowy usługowej z mieszkalną, tereny usług, tereny usług oświaty,

Źródło: Opracowanie własne na podstawie MPZP

W MPZP, na terenach oznaczonych jako IW – tereny infrastruktury technicznej z podstawowym przeznaczeniem na ujęcia wody, dopuszcza się realizację obiektów administracyjnych.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

5. System wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji

Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Morąg do roku 2023 zawiera zestaw działań przewidzianych do realizacji przez różne podmioty, w różnym czasie i w różnych miejscach. Prawidłowa koordynacja przewidzianych w programie zadań, jak również właściwe zarządzanie możliwe jest poprzez przyjęcie odpowiedniego systemu wdrażania.

Zarówno przyjęcie Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Morąg do roku 2023, jak i jego ewentualne późniejsze aktualizacje będą dokonywane w drodze uchwały Rady Miejskiej.

W celu właściwego wdrożenia Lokalnego Programu Rewitalizacji Burmistrz Miasta Morąg powoła kilkuosobowego LIDERA Manufaktury Pracy Organicznej oraz Pełnomocnika ds. rewitalizacji. Pełnomocnik pełnił będzie funkcję koordynatora wdrażania LPR. Do zadań Pełnomocnika należą m. in.:

- współpraca z LIDEREM inicjatywy społecznej Manufaktura Pracy Organicznej,
- monitoring Lokalnego Programu Rewitalizacji,
- koordynacja aktualizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji,
- promowanie Lokalnego Programu Rewitalizacji.

Z uwagi na wieloaspektowy charakter Lokalnego Programu Rewitalizacji, w procesie jego wdrażania uczestniczyć będzie wiele podmiotów. Niezwykle ważne jest, aby wszystkie zainteresowane podmioty wykazywały maksymalne zaangażowanie w realizację założeń Programu Rewitalizacji, które umożliwią osiągnięcie założonych w nim celów. Uczestnikami procesu rewitalizacji będą następujące podmioty (z uwagi na charakter dokumentu nie jest to katalog zamknięty):

- Miasto Morąg;
- organizacje pozarządowe;
- podmioty gospodarcze;
- mieszkańcy Morąga;
- właściciele nieruchomości położonych na obszarze rewitalizacji;
- wspólnoty mieszkaniowe;



- pozostałe jednostki samorządowe;
- Komenda Powiatowa Policji w Morągu;
- instytucje naukowe;
- podmioty świadczące usługi z zakresu edukacji dzieci, młodzieży i dorosłych;
- kościoły i związki wyznaniowe.

Za wdrażanie poszczególnych projektów odpowiedzialne będą podmioty zaangażowane w ich realizację. W przypadku projektów własnych Miasta, przygotowanie i wdrożenie projektu spoczywać będzie na pracownikach odpowiednich komórek organizacyjnych Urzędu Miejskiego w Morągu. Ponadto część projektów będzie realizowana przy pomocy Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej i organizacji pozarządowych, a część realizowana będzie przez podmioty prywatne.

6. System monitorowania Lokalnego Programu Rewitalizacji

Za monitoring Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Morąg do roku 2023 odpowiedzialny będzie Pełnomocnik ds. rewitalizacji. Do jego zadań w ramach monitoringu należało będzie podejmowanie działań polegających na:

- dokonywaniu systematycznej, okresowej oceny stopnia realizacji działań zapisanych w dokumencie,
- wprowadzaniu ewentualnych modyfikacji (zgodnie ze zmieniającymi się warunkami zewnętrznymi i wewnętrznymi),
- kontroli efektywności wydatkowania środków finansowych.

Monitoring jest konieczny z punktu widzenia oceny Lokalnego Programu Rewitalizacji, wykrywania nieprawidłowości oraz podejmowania działań naprawczych. Dzięki odpowiednio zaplanowanemu systemowi monitoringu i ewaluacji zapobiega się niebezpieczeństwu dezaktualizacji założeń Lokalnego Programu Rewitalizacji. Proces monitoringu Programu polega na systematycznym zbieraniu i analizowaniu ilościowych i jakościowych informacji



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



na temat wdrażanego działania, jak i całego Programu w aspekcie finansowym i rzeczowym. System monitorowania realizacji Programu jest procesem, który ma na celu ukazanie i przeanalizowanie stanu zaawansowania wdrażanych projektów oraz ich zgodności z postawionymi założeniami.

Monitorowanie i ocena stopnia realizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji będą prowadzone na poziomie poszczególnych zadań inwestycyjnych i społecznych oraz na poziomie całego dokumentu. W pierwszym kwartale kolejnego roku sporządzony zostanie raport roczny za rok zakończony, podsumowujący zrealizowane w minionym roku projekty oraz określający stan realizacji nieukończonych przedsięwzięć. W połowie okresu objętego Programem, tj. w 2020 r. przygotowany zostanie raport zestawiający zrealizowane dotychczas projekty wraz z efektami ich realizacji. Na zakończenie horyzontu czasowego Lokalnego Programu Rewitalizacji opracowany zostanie raport końcowy.

Skuteczność i efektywność Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Morąg do roku 2023 będzie poddawana bieżącej ocenie przez Pełnomocnika ds. rewitalizacji, a sprawozdania przekazywane będą Burmistrzowi.



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



Rekomendacje i wnioski

- Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Morąg do 2023 roku powstał przy współudziale interesariuszy procesu rewitalizacji, poprzez zapewnienie im udziału w spotkaniach konsultacyjnych oraz możliwość zgłaszania projektów, uwag i wniosków. Wdrażanie przedmiotowego dokumentu oraz monitoring jego realizacji również odbywać się będą przy ich współudziale,
- Oprócz zastosowanej metody wskaźnikowej, wykorzystującej dane statystyczne dotyczące zjawisk społecznych i gospodarczych, podczas wyznaczania obszarów rewitalizacji posłużono się również informacjami, które pozwoliły zidentyfikować problemy w sferach technicznej i przestrzenno-funkcjonalnej,
- Wyznaczono następujące obszary rewitalizacji: obszar Zatorze, którego powierzchnia stanowi 11,45% całkowitej powierzchni miasta (0,71 km²), zamieszkały przez blisko 10% populacji miasta (1 383 osób) oraz obszar Śródmieście stanowiący 7,58% powierzchni miasta (0,47 km²), zamieszkały przez 17,82% populacji miasta (2 472 osób). Łączna powierzchnia obszarów rewitalizacji stanowi 19,03% powierzchni miasta i zamieszkiwana jest przez 27,79% jego populacji (3 855 osób),
- Wykreowanie projektu zintegrowanego, integrującego wszystkie projekty podstawowe, pozwoliło na zapewnienie ich wielowymiarowej komplementarności, dzięki uwzględnieniu zachodzących między przedsięwzięciami relacji,
- Z uwagi na fakt, że w mieście Morąg wyznaczono dwa obszary rewitalizacji, niezmiernie ważnym aspektem było zapewnienie komplementarności problemowej i przestrzennej projektów, dzięki czemu prowadzenie działań na jednym obszarze skutkuje pozytywnymi efektami na obu obszarach lub na terenie całego miasta,
- Wszystkie planowane do realizacji projekty mają na celu przeciwdziałanie degradacji obszaru rewitalizacji, jednak z uwagi na społeczny charakter rewitalizacji, koncentrują się w szczególności na działaniach społecznych, ukierunkowanych na włączenie społeczne i aktywizację społeczno-zawodową,



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



- Odpowiedzią na przedstawiony katalog celów oraz istniejące potencjały miasta było opracowanie projektu zintegrowanego: Regionalne Centrum Pomocy Terapeutycznej, na który składają się następujące projekty:
 - Kolej na zmiany (obszar Zatorze):
 - Moduł I – adaptacja wieży ciśnień na potrzeby społeczne,
 - Moduł II – modernizacja stadionu,
 - Moduł III – rewaloryzacja Parku,
 - Moduł IV – Adaptacja budynku przy stadionie;
 - Dźwięki Muzyki (Obszar Śródmieście),
 - Tajemniczy Ogród Hortiterapii (przedsięwzięcie dopełniające projekt zintegrowany),
- Jednym z założeń podczas budowania projektu zintegrowanego było potraktowanie procesu rewitalizacji, nie tylko jako sposobu wyprowadzenia obszarów rewitalizacji ze stanu kryzysowego, ale także jako bodźca rozwojowego dla całego miasta,
- W celu skutecznego prowadzenia działań rewitalizacyjnych, rekomenduje się możliwie jak najbardziej zaawansowane angażowanie społeczeństwa w realizację LPR, poprzez przedstawione w dokumencie mechanizmy. Istotne jest to zwłaszcza na etapie wdrażania procesów rewitalizacji, gdzie ważnym aspektem jest pobudzanie oddolnych inicjatyw, tak, aby rewitalizacja przebiegała zgodnie z wolą beneficjentów ostatecznych – grupy najbardziej dotkniętej stanem kryzysowym.
- Ponadto rekomenduje się dążyć do jak największego zaangażowania w proces rewitalizacji podmioty prywatne, właścicieli nieruchomości, podmioty ekonomii społecznej oraz organizacje pozarządowe działające zarówno na terenie miasta, jak i poza nim. Powodem takich działań jest dążenie do stworzenia takiego kolektywu, który realizować będzie jeden wspólny cel jakim jest rewitalizacja Miasta Morąg,
- Społeczeństwo powinno także aktywnie uczestniczyć na etapie monitorowania i oceny efektów zrealizowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych. To właśnie mieszkańcy, zarówno obszarów rewitalizacji, jak i całego Morąga są głównymi beneficjentami



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORĄG DO ROKU 2023

procesów rewitalizacji. Należy kontynuować tworzenie warunków do dialogu społecznego przez konsultacje społeczne i działania aktywizujące.

- Należy również pamiętać, że celem rewitalizacji jest wyprowadzenie ze stanu kryzysowego obszaru rewitalizowanego, a program rewitalizacji jest tylko początkiem tego procesu. Programuje on kierunki działań, będące ramami do prowadzenia w przyszłości procesów rewitalizacyjnych, nawet jeśli działania te wykraczać będą poza ramy czasowe przedmiotowego dokumentu.

PRZEWODNICZĄCY
RADY WIEJSKIEJ
Marek Maczkowski



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014



Spis tabel

Tabela 1. Zabytki na terenie Morąga (stan na 30.06.2015 r.).....	18
Tabela 2. Struktura zagospodarowania gruntów w Morągu.....	22
Tabela 3. Odbiorcy energii elektrycznej w Morągu w latach 2009 - 2013	24
Tabela 4. Sieć gazowa w Morągu w latach 2009 - 2013	25
Tabela 5. Sieć wodociągowa i kanalizacyjna w Morągu.....	28
Tabela 6. Pracujący w Morągu w latach 2009 – 2014	33
Tabela 7. Podmioty gospodarki narodowej według sektorów własnościowych w Morągu.....	36
Tabela 8. Podmioty gospodarcze według sekcji i działów PKD w Morągu	37
Tabela 9. Liczba podmiotów zarejestrowanych w systemie REGON na 10 000 mieszkańców w Morągu, powiecie ostródzkim i województwie warmińsko - mazurskim	40
Tabela 10. Ruch turystyczny w Morągu w latach 2009 – 2014	42
Tabela 11. Liczba ludności w Morągu w latach 2009 - 2014.....	44
Tabela 12. Ludność Morąga według wieku w latach 2009 - 2014.....	46
Tabela 13. Ruch naturalny według płci w Morągu w latach 2009 - 2014.....	47
Tabela 14. Migracje w Morągu w latach 2009 -2014	48
Tabela 15. Ludność Morąga według ekonomicznych grup wieku wraz ze wskaźnikami obciążenia demograficznego w latach 2009 - 2014	50
Tabela 16. Powody przyznawania pomocy społecznej w Morągu.....	54
Tabela 17. Bezrobotni w Morągu w latach 2009 - 2014.....	55
Tabela 18. Szkolnictwo podstawowe i gimnazjalne w Morągu w latach 2009 - 2014.....	63
Tabela 19. Opieka zdrowotna w Morągu w latach 2009 - 2014.....	67
Tabela 20. Zasoby mieszkaniowe Morąga	71
Tabela 21. Analiza SWOT	74
Tabela 22. Wykaz ulic wchodzących w skład obszaru rewitalizowanego Zatorze w Morągu.....	87
Tabela 23. Dane wyjściowe do przeprowadzenia analizy wskaźnikowej	87
Tabela 24. Wyniki analizy wskaźnikowej dla obszaru Zatorze	89
Tabela 25. Wykaz ulic wchodzących w skład obszaru rewitalizowanego Śródmieście w Morągu	102
Tabela 26. Dane wyjściowe do przeprowadzenia analizy wskaźnikowej	103
Tabela 27. Wyniki analizy wskaźnikowej obszaru Śródmieście.....	104
Tabela 28. Wykaz planowanych do realizacji projektów wraz ze wskazaniem źródła finansowania zewnętrznego.....	147
Tabela 29. Wskaźniki realizacji celów procesu rewitalizacji	155
Tabela 30. Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Morąg na lata 2016 - 2025.....	157
Tabela 31. Zestawienie projektów w ramach LPR z funkcjami terenów objętych MPZP	167

PRZEWODNICZĄCY
RADY MIASTECZKI
Marek Baćkowski



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

Spis rysunków

Rysunek 1 Obszary rewitalizacji w Morągu	5
Rysunek 2. Położenie Gminy Morąg na tle województwa oraz powiatu	12
Rysunek 3. Struktura własności gruntów w Morągu wg stanu na 30.06.2008 r.	21
Rysunek 4. Sieć wodociągowa w Morągu	27
Rysunek 5. Sieć kanalizacyjna w Morągu.....	29
Rysunek 6. Korzystający z instalacji (% ogółu ludności)	30
Rysunek 7. Korzystający z instalacji na tle powiatu i województwa w 2014 r.	31
Rysunek 8. Pracujący na 1 000 ludności na tle powiatu i województwa	34
Rysunek 9. Struktura osób pracujących w Morągu według płci w latach 2009 – 2014	35
Rysunek 10. Struktura podmiotów gospodarczych w Morągu według PKD w 2014 r.	39
Rysunek 11. Struktura podmiotów gospodarczych w Morągu w 2014 r. według klas wielkości	40
Rysunek 12. Podmioty wpisane do rejestru REGON w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców w Morągu na tle powiatu i województwa w latach 2009 -2014.....	41
Rysunek 13. Turyści korzystający z noclegów w Morągu na tle innych miast powiatu ostródzkiego w latach 2009 - 2014.....	43
Rysunek 14. Ludność wg płci Morągu w latach 2009 - 2014.....	45
Rysunek 15. Struktura ludności Morąga według wieku w 2014 r.....	46
Rysunek 16. Przyrost naturalny w latach 2009 – 2013	47
Rysunek 17. Saldo migracji w przeliczeniu na 1 000 osób w Morągu na tle powiatu i województwa w latach 2009 - 2014.....	49
Rysunek 18. Udział ludności według ekonomicznych grup wieku w ludności ogółem w latach 2009 -2014	51
Rysunek 19. Wskaźniki obciążenie demograficznego w 2014 r. w Morągu na tle powiatu i województwa	52
Rysunek 20. Bezrobotni zarejestrowani oraz z prawem do zasiłku w latach 2009 - 2014.....	56
Rysunek 21. Dzieci objęte wychowaniem przedszkolnym (w wieku 3 - 5 lat) w Morągu na tle powiatu i województwa	62
Rysunek 22. Liczba uczniów w szkołach podstawowych i gimnazjalnych	63
Rysunek 23. Współczynnik skolaryzacji brutto w latach 2009 - 2014 (%).....	64
Rysunek 24. Współczynnik skolaryzacji netto w latach 2009 - 2014.....	65
Rysunek 25. Wskaźniki zasobów mieszkaniowych w 2014 r. dla Morąga.....	72
Rysunek 26. Wyniki analizy wskaźnikowej w oparciu o metodę standaryzacji w Morągu	80
Rysunek 27. Obszary rewitalizowane w Morągu	81
Rysunek 28. Obszar rewitalizowany Zatorze.....	82
Rysunek 29. Wyrys ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Morąg obejmujący granice obszaru rewitalizowanego Zatorze wraz z legendą.....	83
Rysunek 30. Wyrys z Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Morąg, obejmujący granice obszaru rewitalizowanego Zatorze wraz z fragmentem legendy	85
Rysunek 31. Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej.....	90
Rysunek 32. Udział bezrobotnych z wykształceniem podstawowym w ogólnej liczbie bezrobotnych.....	91
Rysunek 33. Udział długotrwale bezrobotnych wśród osób w wieku produkcyjnym	91



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA MORĄG DO ROKU 2023

Rysunek 34. Liczba czynów karalnych popełnionych przez osoby nieletnie	92
Rysunek 35. Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarki narodowej na 100 osób	93
Rysunek 36. Frekwencja w wyborach parlamentarnych w dniu 25.10.2015 r.	93
Rysunek 37. Obszar rewitalizowany Śródmieście	94
Rysunek 38. Wyrus ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Morąg obejmujący granice obszaru rewitalizowanego Śródmieście wraz z legendą.	96
Rysunek 39. Wyrus z Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Morąg, obejmujący granice obszaru rewitalizowanego Śródmieście wraz z fragmentem legendy.....	98
Rysunek 40. Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej.....	105
Rysunek 41. Udział długotrwale bezrobotnych wśród osób w wieku produkcyjnym.....	106
Rysunek 42. Odsetek osób bezrobotnych z wykształceniem podstawowym w ogólnej liczbie bezrobotnych	107
Rysunek 43. Liczba przestępstw i wykroczeń stwierdzonych (poza zdarzeniami drogowymi i przestępstwami gospodarczymi) w tym czyny karalne nieletnich na 1 000 mieszkańców obszaru	108
Rysunek 44. Liczba czynów karalnych popełnionych przez osoby nieletnie na 1 tys. osób nieletnich	108
Rysunek 45. Frekwencja w wyborach parlamentarnych 25.10.2015 r.	109
Rysunek 46. Projekt zintegrowany	115
Rysunek 47. Etapy tworzenia podmiotu ekonomii społecznej.....	117
Rysunek 48 Model współpracy w ramach MPO.....	137

PRZEWODNICZĄCY
RANKIENSKIEJ
Marcel Rączkowski



Projekt finansowany przy udziale środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego na lata 2009-2014